

**ASSEMBLEIA DE ESCOLA**  
**INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO**  
**(2021-2024)**

**ATA N.º 7/2021**

Ao décimo terceiro dia do mês de dezembro de dois mil e vinte e um, teve início às dezasseis horas, a 7ª reunião de 2021 da Assembleia de Escola (AE) do Instituto Superior Técnico, a qual decorreu por videoconferência.

A reunião foi convocada pela Presidente da Assembleia de Escola, Prof.ª Ana Teresa Freitas, com a seguinte Ordem de Trabalhos:

- 1 - Aprovação da Ata 6-2021.
- 2 - Apresentação do novo Plano Estratégico do IST.
- 3 - Outros assuntos.

Na reunião verificaram-se as seguintes presenças:

***Docentes e investigadores***

Ana Maria VM Cidade Mourão  
Ana Moura Santos  
Ana Paula Barbosa Póvoa  
Ana Paula Serro  
António José Castelo Branco Rodrigues  
Fátima Vaz  
Frederico Castelo Alves Ferreira  
Helena Pinheiro  
Horácio Fernandes  
Inês dos Santos Flores Barbosa Colen  
Isabel Prudêncio  
Isabel Sá Correia  
Isabel Trancoso  
João Domingos Galamba Correia  
João Mendanha Dias  
Jorge Morgado  
José Saldanha Matos  
José Santos-Victor  
Luís Miguel Silveira  
Luís Viseu Melo  
Miguel Abreu  
Nuno Jardim Nunes  
Pedro Coelho  
Pedro U. Lima  
Rosário Macário  
Teresa Duarte

***Estudantes***

Ana Cruz  
Beatriz Santos  
Beatriz Silva  
João Marques  
José Afonso Garcia  
Mariana Viegas  
Ricardo Andrade  
Rita Fialho

***Técnicos e Administrativos***

Ana Cristina Duarte  
Rita Maia  
Lídia Silva  
Joana Pinto dos Santos  
Ana Bordalo

A Prof.<sup>a</sup> Ana Teresa Freitas presidiu à reunião, agradecendo a participação do Presidente do IST, o Prof. Rogério Colaço, da Prof.<sup>a</sup> Fátima Montemor e do Prof. Pedro Amaral, membros do Conselho de Gestão e do grupo de trabalho que acompanhou a preparação do novo Plano Estratégico do IST, e do Dr. Pedro Vasques e Dra. Rita Teixeira, da consultora Kearney, responsável pela elaboração do novo Plano Estratégico do IST.

### **1 - Aprovação da Ata 6-2021.**

A ata foi aprovada com 2 abstenções por ausência.

### **2 - Apresentação do novo Plano Estratégico do IST.**

O Presidente do IST, o Prof. Rogério Colaço, fez um breve enquadramento do documento “Plano Estratégico 2020-2030”. Este enquadramento foi seguido de uma apresentação detalhada por parte dos Drs. Pedro Vasques e Rita Teixeira da consultora Kearney.

Em termos gerais o Plano Estratégico apresentado foi considerado como ambicioso, mas bem estruturado e assente em objetivos concretos. A apresentação da consultora Kearney foi elogiada em várias intervenções dos presentes.

No espaço aberto a perguntas e discussão por parte dos membros da Assembleia de Escola foram comentados e pedidos esclarecimentos adicionais sobre um conjunto diverso de assuntos. Os temas mais discutidos prenderam-se com: as necessidades de recursos humanos e a flexibilização das carreiras docentes; os novos modelos de governança para a escola; a dimensão pretendida para a instituição e estratégia de internacionalização; o investimento nos diversos ciclos de ensino; o perfil da instituição em termos de foco em investigação básica, transferência de tecnologia e ensino; a qualidade do ensino e o sucesso e bem-estar dos alunos; e a ponderação do financiamento entre público e privado.

A Vice-presidente do Conselho de Gestão, a Prof.<sup>a</sup> Fátima Montemor, fechou a discussão com algumas questões sobre o número anual de angariação de projetos novos, indicador atualmente muito baixo no IST e de grande ambição de melhoria no novo Plano.

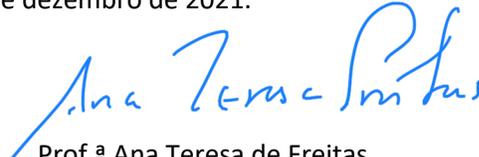
Nesta reunião o documento foi analisado na sua generalidade, tendo ficado definido que uma versão mais definitiva do mesmo voltaria a ser apreciado pela Assembleia de Escola em Janeiro de 2022. A nova versão do documento irá incluir a lista de todas as ações que irão suportar a implementação do plano. Só após a apreciação do novo documento é que a Assembleia de Escola irá emitir parecer.

### **3 - Outros assuntos.**

Não houve outros assuntos a tratar.

A reunião terminou às 18h15.

Instituto Superior Técnico, 13 de dezembro de 2021.



Prof.<sup>a</sup> Ana Teresa de Freitas

Presidente da Assembleia de Escola